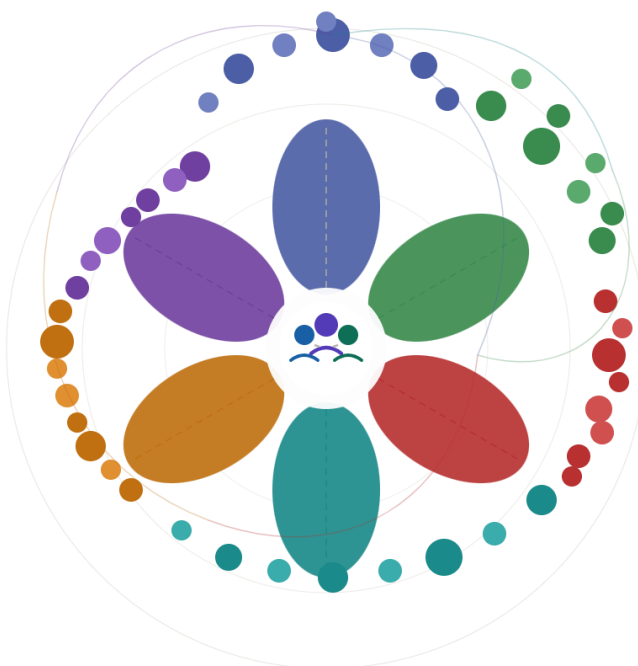


PROYECTO CIENTÍFICO COMPARTIDO

2026-2030

Versión 01



Índice de contenidos

1. Finalidad y misión del PCC.....	3
2. Alineamiento con ATENEA 2026-2030	3
3. Ámbitos de cooperación científica priorizados.....	4
3.1. Priorización vertical de líneas de investigación.....	4
3.2. Priorización transversal	4
4. Ejecución del PCC	4
4.1. Planes estratégicos cooperativos de las Áreas	4
4.2. Acciones de dinamización de la cooperación intra- e inter-área	5
4.3. Cooperación orientada a innovación y traslación	5
4.3.1. MISIÓN IRYCIS 2030	5
4.3.2. Proyecto FAR-IRYCIS de la convocatoria Fortalece del ISCIII.....	5
4.3.3. Programas Transversales de Impacto (PTIs)	5
4.4 Internacionalización cooperativa	6
5. Gobernanza, seguimiento e indicadores.....	6
5.1. Gobernanza del PCC	6
5.2. Seguimiento y evaluación	6
6. Difusión y promoción de la cooperación científica en el IRYCIS.....	7
7. Anexo I. Plan estratégico de las áreas IRYCIS.....	8

I. Finalidad y misión del PCC

El Proyecto Científico Compartido (en adelante, PCC) 2026–2030 del IRYCIS se concibe como el marco estratégico-operativo para articular la cooperación científica, clínica e innovadora entre las áreas, grupos, plataformas y entidades integrantes del Instituto, alineado con el Plan Estratégico ATENEA 2026–2030. Su finalidad última es maximizar el impacto científico, clínico, social y económico del Instituto, reforzando su singularidad, liderazgo selectivo y capacidad de transformación del sistema sanitario, de acuerdo con la definición de Proyecto Científico Compartido que figura en el Real Decreto 279/2016 del 24 de junio, en el que deben especificarse áreas, objetivos y líneas científicas comunes, así como las distintas actuaciones y acciones necesarias para conseguir estos objetivos.

La misión del PCC en el IRYCIS es promover una investigación cooperativa, interdisciplinar e interinstitucional que:

- Alinee las capacidades científicas del IRYCIS con los grandes retos en salud definidos en ATENEA 2026–2030.
- Favorezca la generación de conocimiento de excelencia y su traslación efectiva a la práctica clínica, la innovación y la sociedad.
- Potencie un ecosistema investigador cohesionado, abierto y orientado al impacto, eliminando barreras organizativas y disciplinarias.

El PCC se configura como una herramienta estratégica al servicio de los Objetivos Estratégicos del IRYCIS, en especial los relativos a innovación y traslación de valor, singularidad y liderazgo científico-clínico, pertenencia y cooperación, e impacto en sociedad.

2. Alineamiento con ATENEA 2026-2030

El PCC 2026–2030 se fundamenta en el diagnóstico interno y externo del IRYCIS, que sitúa al Instituto en una fase de madurez institucional avanzada, con capacidad instalada para evolucionar desde la consolidación hacia un liderazgo selectivo y diferencial. Este contexto, reflejado explícitamente en el documento de Posicionamiento Estratégico del IRYCIS ([enlace](#)), visiona la cooperación científica, no solo como colaboración puntual, sino como un modelo estructurado de generación de valor.

El PCC se plantea como una herramienta útil para la ejecución en el IRYCIS de:

- **La misión:** ser un ecosistema de investigación biomédica traslacional de excelencia, centrado en ciudadanía y pacientes.
- **La visión:** liderar la transformación del cuidado de la salud mediante soluciones innovadoras, equitativas y sostenibles.
- **Los valores estratégicos:** proyección y liderazgo global, compromiso social y ciencia ciudadana, excelencia singular, cultura de colaboración, transformación digital y gestión orientada a impacto.

3. Ámbitos de cooperación científica priorizados

El PCC utiliza en su desarrollo la doble priorización contemplada en el posicionamiento estratégico del Instituto.

3.1. Priorización vertical de líneas de investigación

El PCC impulsa la cooperación, entre grupos y áreas, en torno a las líneas verticales donde el IRYCIS presenta una capacidad diferencial clara:

- Microbioma, microbiota e infección
- Medicina predictiva y de precisión
- Enfermedades metabólicas y envejecimiento
- Terapias innovadoras (génicas, celulares y quirúrgicas)
- Sistemas de vehiculización y nanotecnología
- Transformación digital en salud (datos, IA, simulación)
- Cambio climático y salud (enfoque One Health)
- Poblaciones vulnerables, con enfoque en edad y género

3.2. Priorización transversal

El PCC llevará a cabo una cooperación estructurada orientada a la transferencia en los entornos de:

- Uso secundario de datos y desarrollo de IA
- Tecnologías sanitarias innovadoras
- Desarrollo de terapias avanzadas e innovadoras
- Desarrollo y validación de biomarcadores para medicina personalizada y de prevención

4. Ejecución del PCC

La ejecución del PCC se articula en un conjunto de acciones dinámicas, revisables y alineadas con los ejes estratégicos de ATENEA:

4.1. Planes estratégicos cooperativos de las Áreas

Cada Área científica elabora y actualiza un Plan Estratégico Cooperativo de Área (Anexo I), alineado con el Plan Estratégico ATENEA 2026-2030 y con el PCC, que incluye:

- Descripción sintética de sus líneas prioritarias.
- Identificación de capacidades singulares y complementarias.
- Análisis DAFO cooperativo.
- Objetivos específicos e hitos cooperativos.
- Indicadores de impacto científico, clínico e innovador, integrados en el panel general de indicadores del IRYCIS.

Estos planes son monitorizados por los Coordinadores de las Áreas y revisados periódicamente por la Dirección Científica, la Comisión de Investigación y el Comité Científico Externo.

4.2. Acciones de dinamización de la cooperación intra- e inter-área

Se potenciarán acciones de dinamización que faciliten la interacción real entre grupos:

- Jornadas científicas inter-área y transversales.
- Encuentros temáticos orientados a la generación de proyectos cooperativos.
- Acciones de matchmaking científico-clínico y científico-tecnológico, con apoyo de la Oficina de I+D+i de la FIBioHRC.

4.3. Cooperación orientada a innovación y traslación

El PCC impulsa iniciativas de cooperación en innovación alineadas con el Plan de Innovación, que promueve la transferencia efectiva de los resultados de investigación e innovación al Hospital Universitario Ramón y Cajal y al SNS, así como al entorno industrial.

4.3.1. MISIÓN IRYCIS 2030

Iniciativa lanzada durante la planificación estratégica ATENEA 2021-2025, que pretende impulsar nuevos desarrollos nacidos en el Instituto. El objetivo concreto del programa MISIÓN IRYCIS 2030, es lograr que en el año 2030 estén en uso clínico 4 nuevas terapias y 3 productos sanitarios desarrollados en el IRYCIS.

Enlace: <https://www.irykis.org/es/innovacion/mision-irykis-2030/>

4.3.2. Proyecto FAR-IRYCIS de la convocatoria Fortalece del ISCIII

Iniciativa que pretende potenciar la búsqueda y validación de terapias innovadoras y biomarcadores, acelerando su llegada a la práctica clínica, también lanzada en la planificación anterior.

4.3.3. Programas Transversales de Impacto (PTIs)

Nueva iniciativa lanzada en el marco de la planificación ATENEA 2026-2030, que actuará como nuevo vector de cooperación estructurada para acelerar la transferencia. Estos programas, concebidos como espacios de cooperación real para la validación y adopción de innovaciones en entornos clínicos reales (*living labs* y *sandboxes*), actúan como entornos de encuentro entre investigación básica, traslacional, clínica, innovación y gestión, promoviendo proyectos cooperativos de alto impacto y visibilidad, con especial atención a la participación del talento emergente.

- **PTI 1. Gobernanza de datos, IA y tecnologías sanitarias innovadoras.**
- **PTI 2. Terapias avanzadas, biomarcadores y prevención.**

Las tres iniciativas (MISIÓN IRYCIS 2030, FAR-IRYCIS y PTIs) se beneficiarán del uso de *sandboxes* clínicos para validación temprana.

4.4 Internacionalización cooperativa

El abordaje de retos globales de salud, como eje de la nueva planificación estratégica ATENEA 2026-2030, requiere que la cooperación científica se proyecte internacionalmente mediante:

- Liderazgo de consorcios europeos e internacionales.
- Participación activa en redes e infraestructuras (EATRIS, ELIXIR, ECRIN, entre otras).
- Acciones intramurales de apoyo a propuestas coordinadas, en el contexto internacional, particularmente Europa y Latinoamérica.

5. Gobernanza, seguimiento e indicadores

5.1. Gobernanza del PCC

La gobernanza del PCC recae en la Dirección Científica del IRYCIS con el apoyo de:

- Coordinaciones de Área.
- Comisión de Investigación.
- Comité Científico Externo.
- Oficina de I+D+i de la FIBioHRC – Unidad de Innovación
- ISAB (Innovation and Social Advisory Board)

Esta organización garantiza la coherencia estratégica, el seguimiento y la mejora continua del PCC. La gestión y ejecución del PCC se pone en conocimiento del Consejo Rector de forma periódica por la Dirección Científica para su aval o mejora.

5.2. Seguimiento y evaluación

El seguimiento del PCC se realizará de forma anual, mediante:

- Informes de progreso en las diferentes iniciativas.
- Revisión de indicadores de cooperación científica alineados con ATENEA 2026-2030 y con la Guía de Acreditación de IIS, incidiendo particularmente en los siguientes indicadores clave:
 - Porcentaje de publicaciones cooperativas inter-área e interinstitucionales.
 - Porcentaje de proyectos cooperativos competitivos.
 - Participación de grupos en PTIs.
 - Resultados trasladados a la práctica clínica.

6. Difusión y promoción de la cooperación científica en el IRYCIS

La difusión de las acciones de cooperación científica es clave para que permee en la Comunidad IRYCIS.

Se promoverá:

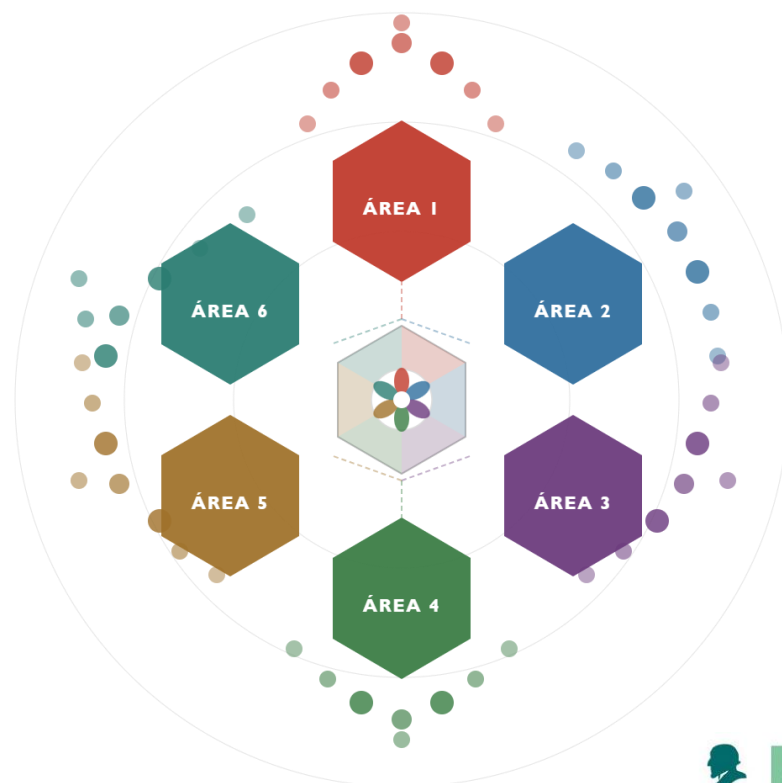
- Difusión del PCC en la comunidad IRYCIS.
- Disseminación de las acciones e iniciativas del PCC en la web y canales institucionales.
- Visibilización de casos de éxito cooperativos.

El PCC 2026–2030 aspira a consolidar una auténtica cultura de cooperación científica, entendida como palanca de excelencia, impacto y transformación del sistema sanitario, contribuyendo de forma decisiva a la consolidación del IRYCIS como referente nacional e internacional en investigación biomédica traslacional.

7. Anexo I. Plan estratégico de las áreas IRYCIS

PLAN ESTRATÉGICO DE LAS ÁREAS 2026-2030

Versión 01



Índice de contenidos

1. Resumen ejecutivo	3
1.1. Propósito del Plan.....	3
1.2. Principales Retos y Oportunidades	3
Retos Institucionales.....	3
Oportunidades Estratégicas:.....	3
1.3. Ejes estratégicos comunes	4
2. Presentación institucional	4
2.1. Breve historia del IRYCIS.....	4
2.2. Estructura organizativa y áreas científicas	4
3. Marco de referencia	4
4. Análisis global del IRYCIS y de sus Áreas	5
4.1. Análisis DAFO de las áreas	5
4.2. Infraestructura y RRHH	5
4.3. Cultura de colaboración y gobernanza.....	6
5. Síntesis de los planes estratégicos de las Áreas.....	6
5.1. Síntesis de los planes.....	6
5.2. Singularidades y fortalezas de las Áreas del IRYCIS	8
6. Objetivos estratégicos institucionales	8
Excelencia científica	8
Colaboración interdisciplinar	9
Innovación y transferencia	9
Formación y talento.....	9
Impacto asistencial y social	9
Sostenibilidad e internacionalización	9
7. Estrategias transversales para todas las Áreas.....	9
Desarrollo y uso de herramientas basadas en IA.....	9
Infraestructura compartida y equipamiento singular	10
Comunicación científica y divulgación.....	10
Relevo generacional, desarrollo profesional y capacitación.....	10
8. Indicadores y evaluación	10
9. Anexo I. Glosario de siglas relevantes	10
10. Anexo II. Material complementario útil.....	11

I. Resumen ejecutivo

I.1. Propósito del Plan

Por primera vez, cada Área del IRYCIS presenta su propio Plan Estratégico (2026–2030), un documento diseñado para sistematizar sus metas y elevar su impacto dentro del ecosistema del IRYCIS. Este plan no solo busca la excelencia intrínseca del Área, sino que nace para ser un **motor activo** que impulse la misión global del Instituto en la investigación biomédica traslacional.

Este documento se alinea con el Plan Estratégico ATENEA 2026-2030, articulando una visión propia que aterriza los objetivos institucionales. Asimismo, el plan de cada área trasciende los límites del mismo, estableciendo mecanismos concretos de interacción y permeabilidad con los planes de las otras áreas científicas del IRYCIS. Se apuesta por una **estrategia de transversalidad que identifique sinergias y recursos compartidos para abordar retos de salud complejos desde una perspectiva multidisciplinar real**.

Integrado plenamente en la estrategia general del IRYCIS, tal y como se ha mencionado, este plan articula una visión compartida, estableciendo una hoja de ruta clara para:

- Fortalecer la identidad y cohesión de los grupos que integran el Área.
- Elevar la calidad y el impacto de nuestra producción científica.
- Materializar la vocación traslacional, llevando la innovación del laboratorio al paciente.
- Consolidar un entorno atractivo para el talento joven y para los y las líderes de grupo.
- Garantizar la sostenibilidad económica del Área mediante una captación de fondos proactiva y estratégica.

I.2. Principales Retos y Oportunidades

Retos Institucionales

- Falta de relevo generacional en algunos grupos consolidados
- Dificultades para acceder a financiación internacional competitiva
- Necesidad de fortalecer la cultura de colaboración y el sentido de pertenencia

Oportunidades Estratégicas:

- Presencia de grupos líderes en el desarrollo de herramientas diagnósticas y terapéuticas basadas en ácidos nucleicos, terapias avanzadas, enfermedades infecciosas, enfermedades crónicas, cáncer, metabolismo, cirugía personalizada, IA biomédica y salud pública.
- Infraestructura científica avanzada ofertada a través de las UCAs y los SCTs (PDX/PDO, simulación 3D, cámaras ambientales, data science, plataformas ómicas, etc.)
- Potencial de sinergias inter-área en medicina personalizada, biomarcadores, microbioma, IA, diagnóstico y terapia basada en ácidos nucleicos y envejecimiento saludable.
- Participación activa en redes nacionales e internacionales (CIBER, Horizon Europe, TRANSCAN, ERAPERMED, etc.)

- Capacidad para generar impacto clínico directo en cohortes reales y procesos asistenciales

1.3. Ejes estratégicos comunes

A partir del análisis de los seis planes de área, se han identificado los siguientes ejes estratégicos institucionales:

1. Excelencia científica
2. Colaboración interdisciplinar
3. Innovación y transferencia
4. Formación y talento
5. Impacto asistencial y social
6. Sostenibilidad y proyección internacional

2. Presentación institucional

2.1. Breve historia del IRYCIS

El Instituto Ramón y Cajal de Investigación Sanitaria (IRYCIS) es un centro de investigación biomédica de excelencia, acreditado como Instituto de Investigación Sanitaria por el Instituto de Salud Carlos III. Su origen se remonta a la integración de grupos clínicos, básicos y tecnológicos del Hospital Universitario Ramón y Cajal y de las universidades asociadas, con el objetivo de promover una investigación traslacional de alto impacto.

Nacido en diciembre del 2009, enfrenta en el año 2026 la tercera renovación de acreditación por parte del Ministerio de Ciencia. La dinamización de las áreas y el refuerzo de la colaboración entre las áreas y dentro de ellas, serán fundamentales para afrontar esta renovación y la nueva planificación estratégica en construcción.

2.2. Estructura organizativa y áreas científicas

El IRYCIS se organiza en seis áreas científicas que agrupan actualmente 47 grupos de investigación:

- Área 1. Neurociencias, órganos de los sentidos y salud mental.
- Área 2. Microbiología, inmunología e infección.
- Área 3. Investigación en cáncer.
- Área 4. Herramientas avanzadas y medicina personalizada.
- Área 5. Patologías crónicas e investigación en cirugía.
- Área 6. Epidemiología, salud pública y asistencia sanitaria.

3. Marco de referencia

El Plan Estratégico del IRYCIS (ATENEA 2026-2030), que se nutrirá de este análisis estratégico por áreas, se enmarca en un contexto de transformación de la investigación biomédica, impulsado por políticas públicas regionales, nacionales, europeas y mundiales que priorizan la medicina personalizada, la digitalización, la salud global y la sostenibilidad del sistema sanitario.

A nivel nacional, el Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación (PEICTI) y las estrategias del Instituto de Salud Carlos III (ISCIII) promueven la investigación traslacional, la colaboración público-privada y la formación de talento. A nivel europeo, programas como Horizon Europe, EU4Health, ERAPERMED y TRANSCAN, ofrecen oportunidades para financiar proyectos colaborativos, multidisciplinares y con impacto clínico. A nivel regional, el VI PRICYT en fase de aprobación, en el que nuestro Instituto ha liderado la planificación del Área de Salud Global, será otro de los escenarios referentes.

El IRYCIS, como Instituto de Investigación Sanitaria acreditado, está posicionado para liderar iniciativas estratégicas en áreas prioritarias como neurociencias, enfermedades infecciosas, cáncer, enfermedades crónicas, salud pública, inteligencia artificial y tecnologías biomédicas. Su estructura organizativa, su red de plataformas científico-técnicas (UCA y SCT) y su vinculación con el entorno hospitalario y universitario, lo convierten en un actor clave del ecosistema de I+D+i en salud.

4. Análisis global del IRYCIS y de sus Áreas

4.1. Análisis DAFO de las áreas

Fortalezas	Debilidades
- Presencia de grupos líderes en neurociencias, cáncer, infecciones, metabolismo, cirugía, herramientas diagnósticas y terapéuticas basadas en ácidos nucleicos e IA biomédica - Infraestructura avanzada (PDX/PDO, simulación 3D, cámaras ambientales, plataformas ómicas) - Participación en redes nacionales e internacionales - Producción científica consolidada en varias áreas - Capacidad de impacto clínico directo - Sinergias inter-área en medicina personalizada, microbioma, IA y envejecimiento	- Fragmentación temática entre grupos - Desigualdad en acceso a infraestructuras y soporte técnico - Baja participación en convocatorias internacionales en algunas áreas - Dependencia de investigadores/as senior en grupos consolidados
Oportunidades	Amenazas
- Programas europeos (Horizon Europe, TRANSCAN, ERAPERMED) - Alianzas público-privadas en innovación clínica y tecnológica - Digitalización asistencial y medicina de precisión	- Alta competencia nacional e internacional - Cambios regulatorios en modelos animales, datos clínicos o producción GMP - Dificultades para estabilizar talento joven - Riesgo de dispersión temática sin estrategia común

4.2. Infraestructura y RRHH

El IRYCIS, en el momento actual, cuenta con 47 grupos de investigación distribuidos en 6 áreas científicas. Este equipo multidisciplinar incluye perfiles básicos, clínicos, traslacionales y tecnológicos. Las plataformas científico-técnicas o Unidades Centrales de Apoyo (UCAs)

ofrecen numerosos servicios (Animalario y cirugía experimental, Aptámeros, Biobanco y biomodelos, Bioestadística clínica, Biomarcadores y dianas terapéuticas basados en miRNAs, Caracterización lipidómica y proteómica, Data science, Investigación clínica y ensayos clínicos de fases tempranas, Estudios y ensayos clínicos fases II-IV, Genómica traslacional y bioinformática, Microscopía, histología y patología comparada), a los que se suman los ofertados por otros Servicios Científico Técnicos (SCT) que no se constituyen como plataformas (análisis de célula única: citometría espectral, análisis de imagen radiológica e ingeniería de procesos, cámara de exposición ambiental, cromatografía de gases acoplada a espectrometría de masas, cultivos celulares, marcadores inmunológicos de precisión, Microarrays y Servicios cromatográficos y marcadores del sistema nervioso central).

4.3. Cultura de colaboración y gobernanza

El IRYCIS promueve una cultura de colaboración a través de coordinadores/as de área, corresponsables de grupo, jornadas científicas entre áreas, proyectos colaborativos internos, plataformas compartidas y participación en redes temáticas. Se identifican oportunidades de mejora en incentivos a la colaboración estructurada, visibilidad institucional en publicaciones y participación activa en órganos consultivos y de apoyo (Comisiones de Investigación, Innovación, Formación, Calidad, e Igualdad y Comité de Ética de la Investigación o Comité Ético de Experimentación Animal).

5. Síntesis de los planes estratégicos de las Áreas

Esta sección presenta una síntesis de los planes estratégicos de las seis áreas científicas del IRYCIS, destacando sus objetivos clave, fortalezas, retos y oportunidades.

El análisis permite identificar puntos de convergencia, complementariedad y potencial de colaboración interdisciplinar.

5.1. Síntesis de los planes

ÁREA 1. Neurociencias, órganos de los sentidos y salud mental

Objetivos clave	Cohesión interna, sinergias, visibilidad científica, transferencia, atracción de talento.
Fortalezas	Diversidad temática, conexión clínica-básica, liderazgo en neurociencias.
Retos	Fragmentación interna, falta de relevo generacional, baja cohesión institucional.
Oportunidades	Participación en redes europeas, integración clínico-básica, medicina personalizada.

ÁREA 2. Microbiología, inmunología e infección

Objetivos clave	Diagnóstico personalizado, vigilancia epidemiológica, formación, innovación.
Fortalezas	Alta productividad, enfoque traslacional, liderazgo en enfermedades infecciosas.

Retos	Estabilidad de contratos, dependencia de RRHH, necesidad de consolidar plataformas.
Oportunidades	Transferencia tecnológica, expansión internacional, colaboración con industria.

ÁREA 3. Cáncer

Objetivos clave	Publicaciones de impacto, transferencia tecnológica, financiación, formación y colaboración.
Fortalezas	Integración básico-clínica, ensayos clínicos, modelos experimentales avanzados.
Retos	Falta de infraestructuras en algunos grupos, dependencia de perfiles junior, baja participación en convocatorias de la AES.
Oportunidades	Alianzas público-privadas, redes cooperativas, medicina personalizada.

ÁREA 4. Herramientas para la medicina avanzada

Objetivos clave	Publicaciones de impacto, transferencia tecnológica, financiación, colaboración interna y externa, integración de IA y ciencia de datos.
Fortalezas	Infraestructura avanzada, líneas multidisciplinares, producción científica sólida.
Retos	Falta de relevo generacional, escasa financiación internacional en algunos grupos, coordinación interna limitada.
Oportunidades	Proyectos bandera traslacionales, sinergias tecnológicas, colaboración industrial.

ÁREA 5. Patologías crónicas e investigación en cirugía

Objetivos clave	Publicaciones de impacto, transferencia tecnológica, financiación sostenible, formación de talento, optimización de infraestructuras.
Fortalezas	Multidisciplinariedad, orientación traslacional, innovación quirúrgica.
Retos	Falta de relevo generacional, desigualdad estructural entre grupos, dependencia de espacios asistenciales.
Oportunidades	Medicina personalizada quirúrgica, digitalización clínica, alianzas con universidades.

ÁREA 6. Epidemiología, salud pública y asistencia sanitaria

Objetivos clave	Publicaciones de impacto, transferencia clínica, financiación, formación, colaboración institucional, mejora de la adecuación asistencial (MAPAC).
Fortalezas	Enfoque poblacional, impacto directo en la práctica clínica, experiencia en evaluación de procesos asistenciales.
Retos	Fortalecer formación en métodos avanzados, mejorar financiación internacional y consolidar relevo generacional.
Oportunidades	Observatorio de adecuación clínica, alianzas con universidades, liderazgo en salud pública.

5.2. Singularidades y fortalezas de las Áreas del IRYCIS

Área y nº de grupos		Singularidades y fortalezas
ÁREA 1	9	- Modelos experimentales de patologías neurológicas, neurodegenerativas y neurosensoriales - Técnicas de editado de genoma - Terapias avanzadas
ÁREA 2	4	- Transplante fecal de microbiota - Fagoterapia y nuevos antimicrobianos - Abordaje <i>one health</i> - Enfermedades infecciosas reemergentes y pandémicas
ÁREA 3	6	- Modelos preclínicos avanzados (PDX/PDO, CRISPR, GEMM) - Desarrollo académico de terapias CAR-T y NK-CAR-T - Investigación clínica a través de ensayos
ÁREA 4	9	- Sistemas de nanovehiculización y direccionamiento - Terapias innovadoras basadas en ácidos nucleicos: aptámeros, non-coding RNA - Biomarcadores multimodales - Herramientas de análisis de imagen - Desarrollo de IA
ÁREA 5	15	- Plataformas de impresión 3D aplicadas a cirugía - Sistemas avanzados de liberación de fármacos - Infraestructura singular: cámara de exposición ambiental - Investigación clínico-traslacional en poblaciones de especial interés
ÁREA 6	3	- Estudios bayesianos y metanálisis - Cuidados en salud con perspectiva de sexo - Grandes bases de datos para resultados en salud

6. Objetivos estratégicos institucionales

A partir del análisis de los seis planes estratégicos de área, se han identificado seis ejes estratégicos institucionales que podrían incorporarse al nuevo Plan Estratégico del IRYCIS ATENEA 2026–2030. Cada eje agrupa objetivos comunes que reflejan la misión del Instituto y su compromiso con la excelencia, la innovación, la colaboración y el impacto social.

Excelencia científica

- Promover publicaciones científicas de alto impacto.
- Incrementar la participación en convocatorias competitivas nacionales e internacionales.
- Consolidar líneas de investigación estratégicas.

Colaboración interdisciplinar

- Fomentar proyectos inter-área y redes temáticas.
- Impulsar el uso compartido de infraestructuras y plataformas.
- Establecer mecanismos de coordinación científica transversal.

Innovación y transferencia

- Desarrollar tecnologías con potencial clínico y comercial.
- Potenciar la protección intelectual y la creación de spin-offs.
- Establecer alianzas con el sector productivo.

Formación y talento

- Atraer investigadores/as jóvenes mediante convocatorias competitivas.
- Fortalecer programas de mentoría y formación continua.
- Facilitar trayectorias científicas sostenibles y estables.

Impacto asistencial y social

- Desarrollar soluciones aplicables en la práctica clínica.
- Evaluar la adecuación de procesos asistenciales (MAPAC).
- Promover la investigación centrada en pacientes y la ciudadanía.

Sostenibilidad e internacionalización

- Diversificar fuentes de financiación estructural.
- Participar activamente en consorcios europeos.
- Posicionar al IRYCIS como actor clave en salud global.

7. Estrategias transversales para todas las Áreas

Las distintas áreas del IRYCIS identifican desarrollos estratégicos transversales que deben contribuir a articular el plan estratégico institucional (ATENEA 2026-2030) y que permiten integrar capacidades comunes entre áreas científicas, procurando un alineamiento máximo con el núcleo hospitalario del Instituto.

Desarrollo y uso de herramientas basadas en IA

El Instituto promueve el uso de ciencia de datos, aprendizaje automático e inteligencia artificial para mejorar el análisis biomédico, la predicción clínica y la gestión del conocimiento. Esta línea se apoya en la UCA de Ciencia de Datos y en grupos expertos en bioinformática, imagen médica y epidemiología computacional.

- Ejemplo de proyecto bandera: Plataforma de IA para diagnóstico automatizado en imagen ecográfica y patología digital, desarrollada por los grupos de las Áreas 4 y 6.

Infraestructura compartida y equipamiento singular

El Instituto promueve el uso eficiente y colaborativo de sus plataformas científico-técnicas (UCA), laboratorios especializados y equipamiento singular (microscopía avanzada, citometría espectral, cámaras ambientales, simuladores quirúrgicos). Se busca optimizar el acceso, la sostenibilidad y la interoperabilidad entre grupos.

- Ejemplo de proyecto bandera: Catálogo digital de equipamiento compartido y sistema de reserva inter-área, coordinado por las Áreas 4 y 5.

Comunicación científica y divulgación

El IRYCIS refuerza su compromiso con la comunicación científica, la divulgación social y la visibilidad institucional. Se promueve la participación en congresos, la publicación de contenidos accesibles, la organización de jornadas abiertas y la colaboración con asociaciones de pacientes.

- Ejemplo de proyecto bandera: Campaña de divulgación sobre adecuación clínica y salud pública, con vídeos explicativos y mesas redondas, liderada por el Área 6.

Relevo generacional, desarrollo profesional y capacitación

El Instituto considera prioritario atraer, formar y consolidar talento joven mediante programas de mentoría, itinerarios formativos, contratos competitivos y entornos laborales estables. Se busca garantizar la sostenibilidad científica y el liderazgo futuro del IRYCIS.

- Ejemplo de proyecto bandera: Programa institucional de mentoría y carrera investigadora para perfiles R1–R2, con participación de todas las áreas científicas.

8. Indicadores y evaluación

Para garantizar el seguimiento efectivo del Plan Estratégico del IRYCIS, ATENEA 2026–2030, se definirán indicadores clave de desempeño (KPIs) agrupados por eje estratégico. Estos indicadores permitirán evaluar el progreso institucional en términos de producción científica, colaboración, innovación, formación, impacto asistencial y sostenibilidad.

Los coordinadores y coordinadoras de área han revisado dichos indicadores y concluyen que son adecuados para monitorizar la evolución de las áreas, por lo que no proponen actualmente ninguno adicional. Si durante la ejecución de los planes de las distintas áreas las coordinaciones de las áreas consideran necesario la inclusión de algún indicador nuevo, se pondrá en conocimiento de la Dirección Científica, quien, tras su valoración, lo incorporará al cuadro de mando de seguimiento, en su caso.

9. Anexo I. Glosario de siglas relevantes

- ISCIII: Instituto de Salud Carlos III
- PFIS: Programa de Formación en Investigación en Salud
- MAPAC: Mejora de la Adecuación del Proceso Asistencial y Clínico
- CIBER: Centro de Investigación Biomédica en Red
- AES: Acción Estratégica en Salud

- UCA: Unidad Central de Apoyo
- SCT: Servicio Científico Técnico
- DORA: Declaration on Research Assessment
- ANECA: Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación
- Q1/Q2: Cuartiles de impacto de revistas científicas
- PDX/PDO: Modelos derivados de pacientes (xenoinjertos/organoides)
- IA: Inteligencia Artificial
- TRL: Technology Readiness Level

I0. Anexo II. Material complementario útil

- Referencias institucionales:
 - Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación
 - Estrategia Española de Ciencia, Tecnología e Innovación
 - Horizon Europe (Programa Marco de la UE)
 - Nuevo Plan Regional, VI PRICYT
- Enlaces a convocatorias relevantes:
 - <https://www.isciii.es/QueHacemos/Financiacion/Paginas/Financiacion.aspx>
 - <https://www.aei.gob.es/convocatorias>

<https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/>